

## SOMMAIRE

### EDITO

#### ACTUALITE

- **Infections nosocomiales**, loi HPST, nouveau SROS-SSR, opération diabète...
- **Les temps forts de 2009**

#### LA VIE DES ETABLISSEMENTS

Dans un contexte de fortes tensions économiques et politiques, les cliniques ont malgré tout poursuivi leur modernisation

## Les CHIFFRES CLÉS de 2009

**700 000** patients ont été soignés dans les 81 cliniques privées de la région.

**72**, c'est l'âge moyen de ces patients.

**50 000** patients ont été accueillis dans les 36 établissements de soins de suite et de réadaptation.

**10 600** patients souffrant d'un cancer ont été pris en charge dans l'une des 29 cliniques de Médecine Chirurgie Obstétrique (MCO) de la région.

**5 000** patients ont été accueillis en soins palliatifs.

**54 %** des médecins exerçant en Languedoc-Roussillon seront d'ici 2030 des femmes, selon une étude de la DRESS sur la démographie médicale.

**66 %** des patients de la cancérologie sont pris en charge dans les cliniques du LR.

**15 000** bébés sont nés en 2009 dans les 10 maternités privées du LR.

## EDITO

### ESPOIR ?

Il y a des messages qui paraissent plus crédibles que d'autres. Ceux adressés récemment au monde de l'hospitalisation privée lors de la cérémonie des vœux par Roselyne Bachelot, Ministre de la santé, avait des accents de sincérité. Elle se savait attendue, très attendue, par un secteur en proie au doute et inquiet pour son avenir. La ministre a répondu à certaines de nos interrogations. Le report à 2018 de la convergence entre les tarifs des hôpitaux et des cliniques ? " Cela ne signifie pas abandon du processus ", a-t-elle assuré. Rassurés ? Pas encore. " La convergence en 2010 sera ciblée et se traduira par un rapprochement des tarifs des GHS (public/privé) avec un objectif de 150 millions d'euros d'économies ", nous a-t-elle expliqué. Rassurés ? Attendons. Toujours au chapitre tarifaire, Roselyne Bachelot a également déclaré être consciente que " les tarifs représentent une part plus importante des ressources dans les cliniques que dans les hôpitaux ", qui reçoivent eux de nombreuses subventions et qu'elle " en tiendra compte dans les arbitrages ". " Il est nécessaire, a-t-elle affirmé, d'infléchir la répartition des ressources au profit de la part tarifaire... et donc aux dépens des MIGAC (Missions d'intérêt général et d'aide à la contractualisation) ". Rassurés ? Voyons la suite. Quid des

missions de service public ouvertes au secteur hospitalier privé grâce à la loi HPST ? Elles ont été réaffirmées dans les termes définis par l'esprit de la loi " avec une répartition la plus juste et la plus homogène, la plus efficace telle qu'inscrite dans les besoins des SROS ". Il y aura bien une compensation financière pour ces missions de service public. Il y aura également une reconnaissance prioritaire pour les établissements exerçant, bien avant l'entrée en vigueur de la loi, une de ces missions. Alors rassurés cette fois-ci ? Pas si vite. Certes, ces annonces vont dans le bon sens. Mais combien de fois avons-nous écouté des promesses non tenues ? Je ne citerai que l'enveloppe sociale visant à rémunérer nos infirmières au même salaire que celles de l'hôpital. La promesse date de Philippe Douste-Blazy. C'était au siècle dernier.

Assez de promesses. Nous voulons des actes. Des gestes. La certitude que nos gouvernants sont enfin à notre écoute.

Pour améliorer cette communication très défaillante, nous avons offert à la ministre un téléphone portable. Avec un numéro, le notre. Dès le lendemain, Roselyne Bachelot, comme elle s'y était engagée, nous a appelés. Espoir !



Lamine GHARBI

- Président de la FHP-LR
- Président de la FHP-MCO

## ACTUALITE

**Des nouvelles autorisations en cancérologie à l'activation du plan blanc renforcé pour faire face à une pandémie grippale qui s'annonçait terrible, des actions de prévention à l'arrivée programmée des internes à la faveur de la loi Hôpital Patients Santé Territoire (HPST), sans oublier une campagne de communication jamais entreprise jusque-là dans le monde de la santé privée autour d'une idée simple et citoyenne : un tarif unique appliqué à 50 pathologies. L'actualité des cliniques privées en 2009 fut une fois encore dense.**

*Voici résumés 12 mois d'actualités.*

### CANCEROLOGIE

C'est en février que les établissements ont déposé leurs dossiers d'autorisation à la suite de la publication des décrets de mars 2007 réformant l'activité en cancérologie. Ces nouveaux décrets fixent pour la première fois des seuils minimum d'activité par type de cancer. La mise en place de ces seuils a conduit à une restructuration de la prise en charge de cette activité dans le secteur privé. Il est important de rappeler qu'en Languedoc-Roussillon, 20 cliniques privées assurent 66 % de la prise en charge totale en cancérologie.

### INTERNES

La Loi HPST a donné aux cliniques la possibilité de réaliser des missions de service public. Enfin ! Accueillir et former des internes ne sera plus l'apanage du secteur hospitalier public. Les cliniques pourront désormais accueillir ces étudiants en médecine et ce dès la sortie des décrets d'application prévue pour le 1er semestre 2011. Trois spécialités sont ciblées : l'anesthésie, l'urologie et la chirurgie de la main. Un appel à candidature auprès des cliniques a été lancé par la FHP-LR en avril 2009 afin de recenser les équipes médicales prêtes à accueillir ces futurs médecins. Les premiers internes devraient arriver dès septembre 2010. Dans un premier temps, seules 4 cliniques privées participeront à ce projet... avant de l'étendre aux autres cliniques de la région.

## " Osons le tarif unique "

C'est par ce slogan accrocheur que la campagne nationale, née de l'abandon de la convergence des tarifs entre le public et le privé, a été lancée, en juin 2009. Une campagne de communication visant à l'instauration en France d'un TARIF UNIQUE pour 50 pathologies. Dans les grands médias nationaux, avec une campagne radio sans précédent avec 600 spots ayant touché plus de 19 millions d'auditeurs, et relayée également en LR, cette campagne a connu un fort impact auprès du grand public. En octobre, l'opération a été relancée avec l'envoi aux principaux élus de la région, aux tutelles et aux directeurs d'hôpitaux, d'une chambre d'hôpital en miniature. L'instauration en France d'un TARIF UNIQUE est devenue une priorité pour tous les établissements de santé, pour la sécurité sociale, pour l'ensemble des français. [www.hostocomparateur.com](http://www.hostocomparateur.com)



## Opération Diabète

A l'occasion de la journée mondiale du diabète, fin novembre, une vaste opération d'information et de sensibilisation a été organisée dans 19 cliniques privées de LR. Les cliniques étaient jusqu'ici engagées dans des actions de prévention, mais de façon éparpillées, individuelles. Cette action est la première organisée et coordonnée à l'échelle du territoire régional. En s'unissant de la sorte, les cliniques et les équipes médicales espèrent donner plus de poids aux messages liés à la prévention et jouer, ainsi, un rôle plus efficace encore. 3 000 kits de dépistage ont été distribués dans toutes les cliniques partenaires de l'opération Diabète. 90 patients qui ignoraient être porteurs de la maladie, ont été identifiés. Prochaine opération de prévention durant la semaine de lutte contre le cancer, du 8 au 14 mars 2010.

## GYNECOLOGUES

Les gynécologues obstétriciens

exerçant dans les maternités privées du Languedoc-Roussillon se sont lancés, en décembre, dans un important mouvement de grève. La raison ? La problématique assurantielle qui fragilise dangereusement cette profession. En 2009, ceux-ci ont donné naissance à plus de 15 000 bébés en LR, soit 54 % des naissances. Pourtant, au cours des 14 dernières années, 11 maternités privées ont fermé leur porte en LR, alors qu'il y en avait 21 en 1995. Il reste en 2009, 10 maternités. Plus grave, 29 départements en France n'ont plus de maternités privées. Si rien n'est fait, la crise actuelle portant sur la responsabilité civile pourrait précipiter la fermeture de nouvelles maternités privées. La FHP-LR a adressé une lettre à l'ensemble des députés, des sénateurs et des maires des principales villes où sont implantées nos maternités privées pour tenter de les convaincre de se mobiliser à leur tour.

## Elections régionales



En pleine campagne pour les élections régionales, les directeurs des cliniques privées du LR ont souhaité rencontrer les principaux candidats. Le premier fut **Raymond Couderc** (UMP), fin décembre, reçu à la clinique Cause, à Colombiers (Hérault). Au centre des discussions, la prévention, la formation professionnelle, les questions environnementales ou encore les futures instances de concertation. Des rencontres avec **Jean-Louis Roumegas** (Les Verts) et **Georges Frêche** (PS) sont programmées en février. [www.fhp-lr.com](http://www.fhp-lr.com)

## Grippe A

Dès le début de l'été, les 81 cliniques se sont préparées activement à l'arrivée de la pandémie grippale. Le plan blanc élargi est immédiatement réactivé. A la clinique **Les Franciscaines**, à Nîmes, des circuits autonomes et hermétiques sont mis en place. Information et formation, sous la forme de " fiches info-gripes " sont diffusées à l'ensemble des personnels. Des exercices de simulation sont réalisés. Les CME des établissements sont placés au cœur des dispositifs. Les masques chirurgicaux et les gants ont été stockés par milliers. Un plan de continuation d'activité a été mis en place. A la fin de l'été et dans des délais record, Les Franciscaines comme les 80 autres cliniques privées du LR étaient prêtes. On connaît la suite...

## LEONETTI



Le député maire d'Antibes-Juan-Les-Pins et auteur de la loi relative aux droits des malades et à la fin de vie, porté depuis à la présidence de la Fédération Hospitalière de France, était l'invité exceptionnel, le jeudi 17 septembre 2009, de la soirée-débat organisée par la FHP-LR, en

partenariat avec l'association Accompagner la Vie en Languedoc-Roussillon (Avie-LR). Devant près de 400 personnes, l'élu a détaillé sa loi encore très largement méconnue. Une réussite pour la FHP-LR qui prend d'ores et déjà date pour d'autres débats, sur d'autres grands thèmes de société. Prochain grand débat, à l'automne 2010, sur la bioéthique, avec Jean-François Mattei, président de la Croix Rouge Française.



# La Maison de l'Hospitalisation Privée II : livraison décembre 2010



La pose de la 1ère pierre de ce nouveau bâtiment unique en France s'est faite devant un parterre d'élus locaux et régionaux (Raymond Couderc, sénateur-maire de Béziers, Jean-Pierre Grand, député de l'Hérault, Jacques Domergue, député de l'Hérault, Anne-Yvonne Le Dain, vice-président de la Région, Frédéric Lafforgue, conseiller général...), en présence des membres du bureau et du

Conseil d'Administration de la FHP-LR, des directeurs de cliniques, des médecins... Avec 40 étudiants infirmiers chaque année, 60 élèves aides soignants, 70 contrats d'apprentissage, 27 salariés et 100 formateurs, la Maison de l'Hospitalisation Privée (MHP), qui regroupe en son sein, la FHP-LR, un Institut de Formation en Soins Infirmiers (IFSI), un Institut de Formation d'Aides Soignants (IFAS), un Centre de Formation des Apprentis (CFA) et un Centre de Formation Continue (SCS), est arrivée à saturation, à peine sept années après son implantation à l'entrée du Parc Castelnaud 2000, à Castelnaud Le Lez. " Cet outil contribuera un peu plus encore à former des soignants de qualité, a insisté Lamine Gharbi, président de la FHP-LR et président de la FHP-MCO. Il est né de la volonté des cliniques privées de former et de disposer de ressources humaines pour la prise en charge de nos patients ". Jean-Pierre Grand a quant à lui rappelé que ce projet venait s'insérer au cœur d'un " quartier dédié à la santé ", à proximité immédiate du futur gérontopole. Ouverture prévue en décembre 2010.



## Neurochirurgie aux Franciscaines (Gard)

L'équipe de neurochirurgiens qui exerçait à la Polyclinique du Grand Sud a été transférée à la clinique des Franciscaines il y a un an. D'abord focalisée sur la chirurgie du rachis, l'équipe a ensuite démarré l'activité de chirurgie du crâne et de l'encéphale, autorisée dans le cadre du Groupement de coopération sanitaire constitué avec le CHU de Nîmes. Les deux établissements s'inscrivent ainsi pleinement dans la politique voulue par l'Agence Régionale de l'Hospitalisation (ARH), qui consiste à regrouper dans une même ville les spécialités identiques sur un site unique, afin d'améliorer la qualité des plateaux techniques et renforcer la continuité des soins grâce à des équipes médico-chirurgicales structurées.

## Chimiothérapie aux Genêts et au Languedoc (Aude)

Les services de chimiothérapie des deux cliniques privées narbonnaises, la polyclinique le Languedoc et Les Genêts, se sont regroupés, **donnant ainsi naissance au plus important service d'oncologie privé de l'Aude**. Ce regroupement va permettre d'étendre l'offre de soins sur le secteur avec pour objectifs : accroître encore la qualité de la prise en charge des patients, rationaliser les coûts de fonctionnement et mutualiser les moyens humains et techniques.

Cette nouvelle structure, inaugurée le 26 février 2009, est composée d'une Unité Centralisée de Reconstitution des Cytostatiques (URC), la 1<sup>ère</sup> du genre dans le département de l'Aude équipée d'un isolateur de dernière génération et voulue depuis longtemps pour le territoire dans le cadre du réseau 3C (Centre de Coordination en Cancérologie Narbonne-Lézignan).

## Les sportifs de haut niveau au Centre Ster (Hérault)

Cette unité d'hospitalisation de jour en Rééducation Fonctionnelle, située à Saint-Clément de Rivière aux portes de Montpellier, est la 1<sup>ère</sup> de ce type en Languedoc-Roussillon et Midi-Pyrénées. D'une capacité de 10 places, elle est dédiée aux sportifs de haut niveau et permet à ces patients de reprendre leur activité sportive dans des délais très courts et en toute sécurité. Cette unité prend essentiellement en charge les problèmes d'orthopédie, de traumatologie et a développé une spécialisation sur l'épaule et le genou ligamentaire.

La création de cette unité moderne s'inscrit dans une logique de développement et de diversification des modes de prise en charge en aval des services de court séjour et d'adaptation de l'offre de soins.

**Au cours de l'année écoulée, les 81 cliniques privées du Languedoc-Roussillon ont poursuivi leur modernisation : ici agrandissements de services, là ouvertures d'unités spécialisées. Regroupements, reconstructions, extensions... dans un contexte de fortes tensions économiques et politiques, les établissements ont malgré tout continué à investir dans un seul but : rester à la pointe de la technologie et proposer une qualité des soins sans cesse améliorée, au meilleur prix, pour tous.**

## Les 20 ans des Jardins de Sophia (Hérault)



Trois cents personnes étaient présentes, début juillet, autour du **Dr Michel**, fondateur de la clinique, pour fêter les 20 ans de cet établissement, le seul en France à proposer une prise en charge sanitaire avec d'une part un Service d'Hospitalisation de Jour (Carpe Diem) pour les personnes aux premiers stades de la maladie et vivant encore à leur domicile (24 places) ; une Unité de soins longue durée (USLD) de 80 lits pour la prise en charge complète des personnes aux stades sévères de la maladie d'Alzheimer.

L'occasion de présenter aux médias régionaux et nationaux les résultats d'une stratégie thérapeutique développée depuis 1994 à l'unité de soins de longue durée permettant de ralentir l'évolution de la maladie d'Alzheimer chez les patients atteints de maladie neurodégénérative à un stade léger.

La psychiatrie privée poursuit elle aussi sa modernisation en développant un nouveau mode de prise en charge : l'hospitalisation à temps partiel (HTP). Deux exemples à Béziers avec la clinique **La Pergola**, et à Cabestany avec le Centre de jour de **la clinique du Pré**, implanté face à la clinique Médipôle Saint Roch. Ces nouvelles unités proposent des prises en charge en demi-journée pour des pathologies ciblées soit en post-hospitalisation, soit en amont d'une hospitalisation.

" Dans certains cas, explique **Pascale Combes**, directrice de la clinique du Pré, l'Hospitalisation à Temps Partiel peut éviter une hospitalisation complète, dans d'autres cas elle permettra d'adapter l'accompagnement thérapeutique aux besoins du patient. Il s'agit donc d'un **mode de prise en charge d'avenir** pour de nombreuses pathologies telles que la schizophrénie, la dépression, les troubles de la personnalité ".

## HTP à la clinique du Pré (PO) et à la Pergola (Hérault)



## MédiHAD, 1<sup>ère</sup> HAD privée des PO

**Parce que la qualité de l'offre de soins passe aussi par le développement de nouveaux modes de prise en charge des malades, MédiHAD est née de la volonté de plusieurs établissements de santé privés des Pyrénées-Orientales.**

Ces établissements sont les 5 cliniques de court séjour du groupe Médipôle Sud Santé (Cliniques Saint Pierre, Médipôle Saint Roch, Notre Dame d'Espérance, Le Vallespir, Saint Michel) auxquelles se sont adjoints 2 établissements de Soins de Suite d'Amélie-les-Bains, Al Sola et Sunny Cottage. L'HAD est un nouveau mode d'hospitalisation que peuvent proposer les médecins aux patients qu'ils prennent en charge. " Cette solution supplémentaire offre l'avantage d'une prise en charge globale et permanente des patients à leur domicile en fonctionnant 7J/7 et 24H/24 ", explique Marcel Hermann, PDG du groupe Médipôle. Le domicile devient donc un lieu de soins, un espace de santé, le relais médicalisé d'un établissement hospitalier.

# Urgences, le 1<sup>er</sup> service privé de la Région s'agrandit (PO)

Avec 34 000 passages enregistrés en 2009, le service des urgences de Médipôle Saint Roch, à Cabestany, est le premier service d'urgences privé de la région, créé en 1998

pour accueillir 15 000 patients par an.

Selon **Dominique Morandi**, directeur de l'établissement, " le doublement de son activité au cours des 5 dernières années résulte à la fois d'une intensification de la demande de ce mode de prise en charge comme de la forte évolution démographique ". Ainsi, une extension apportant 700 m<sup>2</sup> supplémentaires pour une meilleure efficacité, a été inaugurée au début de l'été.



Extension des urgences Médipôle St Roch, Juillet 2009

## En 2009, il y a eu aussi...

■ La construction d'un 4<sup>ème</sup> étage, par surélévation, à la **clinique du Millénaire**, à Montpellier, permettant d'accueillir un service de médecine gériatrique de court séjour, d'une capacité de 20 lits,

■ L'extension, par surélévation, de la **clinique psychiatrique La Pergola** (Béziers) avec la création de 35 lits supplémentaires de post-cure psychiatrique, pour une capacité totale qui atteint désormais les 95 lits.

## Et en 2010,

### HOME SANTÉ

Premier établissement d'Hospitalisation à domicile (HAD) sur

Montpellier et son territoire de santé, Home Santé a ouvert ses portes le 1<sup>er</sup> janvier 2010. " Home santé est une alternative à l'hospitalisation en établissement ", explique **Bérengère de Crozals**, la directrice de la nouvelle structure, la 13<sup>ème</sup> du groupe OC Santé. Il assure la prise en charge de patients adultes présentant des pathologies (hors psychiatrie) graves, aiguës ou chroniques, évolutives et/ou instables, qui en l'absence d'un tel service seraient hospitalisés en établissement de santé.

### CENTRE BOURGES

Le centre Bourges spécialisé dans la

rééducation neurologique, située actuellement à Lamalou-les-Bains prendra ses quartiers à Castelnaud-le-Lez en mars 2011. Pour ce faire, un

bâtiment de 7 500 m<sup>2</sup> sur trois niveaux est en cours de construction. A terme, ce sera le premier établissement de santé privée du Languedoc-Roussillon exclusivement dédié à la rééducation neurologique de patients souffrant d'Accidents Vasculaires cérébraux, de traumatismes crâniens ou de maladies neurodégénératives.

## La "nouvelle" Clinique du Parc

La clinique du Parc, à Castelnaud-le-Lez, fait peau neuve. Au printemps 2010 doit en effet avoir lieu l'inauguration d'une toute nouvelle unité médicale équipée des dernières technologies et permettant une prise en charge globale des patients. Cette très importante extension, surplombant le parking des visiteurs, viendra ponctuer un cycle de 5 ans de travaux en tous genres (modernisation, agrandissement, rénovation...). Dans cette unité, on trouvera par exemple un service dédié à la chirurgie esthétique.

Directeur de la publication  
Lamine GHARBI

Responsable de la rédaction  
Dominique TREZEGUET

Ont collaboré à ce numéro :  
Cécile Beltran, Lamine Gharbi,  
Christian Guichard et Pascal  
Delubac

Conception et réalisation :  
Olivia MAGE  
Impression : JF Impression

Abonnement (en cours)  
N° de CPPAP (en cours)  
ISSN (en cours)

Tirage : 5 000 ex

Maison de l'Hospitalisation Privée - 55 avenue Clément Ader - 34174 Castelnaud-le-Lez Cedex  
Tél. : 04 99 51 22 35 | Fax : 04 67 64 39 64 | direction@fhp-lr.com | www.fhp-lr.com

La MHP regroupe les organismes de formation de l'Hospitalisation Privée des métiers de la santé :  
Institut de Formation en Soins Infirmiers et Aides Soignants : IFSI et IFAS (Castelnaud-le-Lez et Perpignan)  
CFA : Centre de Formation des Apprentis | FCS : Formation Conseil Santé